

13. Juni 2023

*Brownbag Session*

# Projekt-Initialisierung

## Das richtige Set up macht den Unterschied

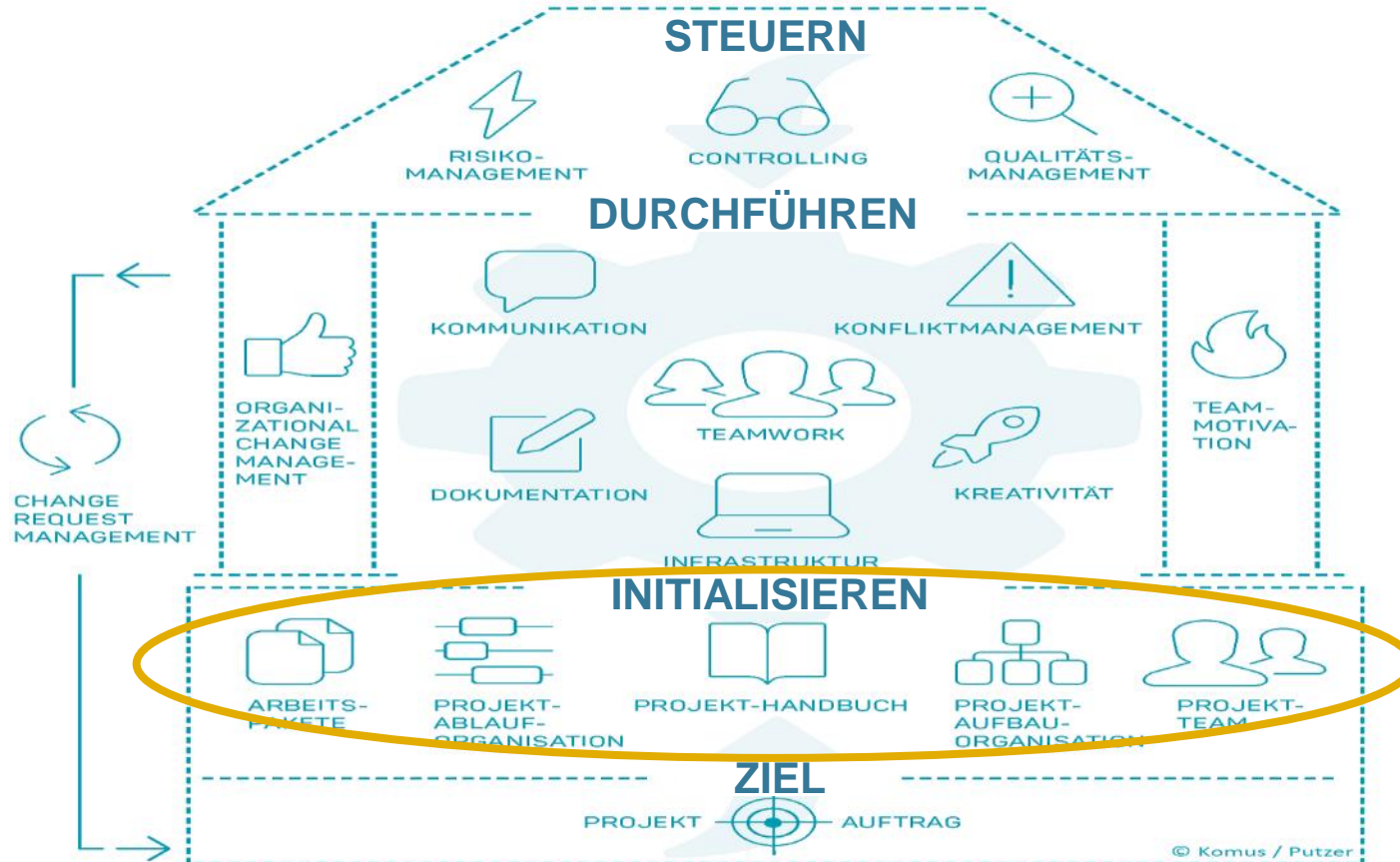
---

Sonja Gerz

Claus-Peter Koch

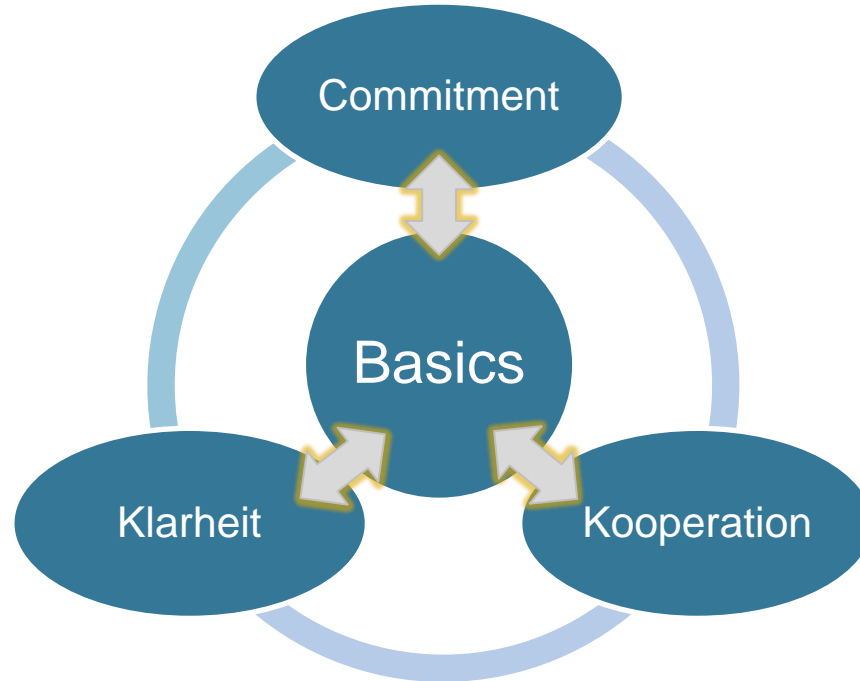


# Projektmanagement Haus – **INITIALISIEREN**



# Einstieg: Unsere Lessons Learned

Für erfolgreiche Projektdurchführung kommt es nicht nur darauf an, WAS man zu Projektstart macht, sondern vor allem auch WIE man es macht.



# Erfolgskritisch ist die Projekt Kick Off Veranstaltung

Projektbeispiel anonymisiert



# Vorstellung



## Claus-Peter Koch

Unternehmensberater  
bei den Heupel Consultants,  
Geschäftsführer HC Schweiz

Dipl.-Ing. und Dipl.-Kfm.  
(RWTH Aachen)

> 20 Jahre Erfahrungen in Aufbau und Weiterentwicklung  
von Organisationen, Prozessen und Systemen

Mehrere Jahre Erfahrung im Management  
von IT- und Serviceorganisationen

Fundierte Erfahrungen in Einsatz und Implementierung  
agiler und hybrider Methoden

Certified Scrum Master, LeSS Practitioner



[https://www.xing.com/profile/ClausPeter\\_Koch2/cv](https://www.xing.com/profile/ClausPeter_Koch2/cv)



<https://www.linkedin.com/in/clauspeter-koch-433b70b0/>



## Sonja Gerz

Unternehmensberaterin  
bei den Heupel Consultants,  
Lehrbeauftragte Hochschule Koblenz

M.Sc. Operations Management  
(Hochschule Koblenz)

Expertin für Lean und (skalierte) agile Methoden,  
hybrides Projektmanagement, Digitalisierung &  
strategisches IT-Management

Co-Autorin und Methodenverantwortliche von Studien  
wie „Status Quo (Scaled) Agile 2020“, „Meine Digital  
Profil“, „Positionsbestimmung S/4HANA“

Certified Scrum Master



[www.xing.com/profile/Sonja\\_Gerz](http://www.xing.com/profile/Sonja_Gerz)



[www.linkedin.com/in/sonja-gerz](https://www.linkedin.com/in/sonja-gerz)

Impulse und Austausch für die Community aus dem IT-, Prozess- und Projekt-management sowie dem agilen Umfeld mit Themen zu Management, Digitalisierung und Change



- **Praxisforum – Das Event**  
Das Jahrestreffen für die Community
- **Round Table**  
Austausch mit Impulsen, praktischen Erfahrungen und aktuellen Erkenntnissen
- **Brownbag Sessions**  
Impulse, praktische Erfahrungen & Austausch in komprimierter Form
- **LinkedIn Community Plattform**  
Information und Austausch zu aktuellen Themen und Veranstaltungen

[▶ zur Community](#)

## PRAXISFORUM NETZWERK

IMPULSE, AUSTAUSCH UND BRAINFOOD FÜR DEN ARBEITSALLTAG



PRAXISFORUM  
NETZWERK



### Praxisforum Netzwerk

... mit aktuellen Impulsen zu Prozess-, Projekt- und IT-Management sowie zu Digitalisierung und agilen Methoden

Veranstaltungsdienste · Hör-Grenzhausen, Rheinland Pfalz · 71 Follower:innen



Ayelt ist hier beschäftigt. · 1 Mitarbeiter:in

[▶ zur Community](#)

✓ Follower:in

Website besuchen 

Mehr

Start

Info

Beiträge

Jobs

Personen

Events



## **Praxisbeispiel Projekt Set Up**



# Metaphern als Begleiter für den Tag nutzen

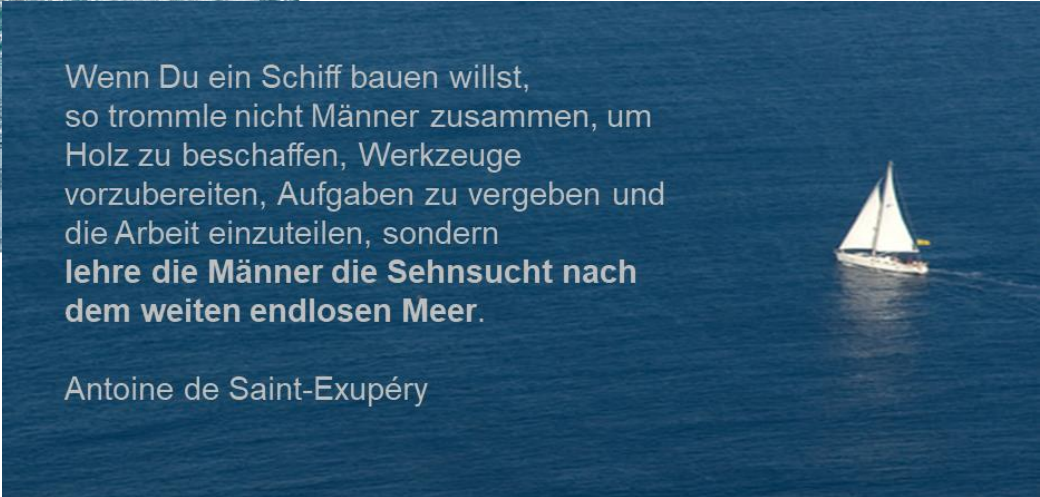
Projektbeispiel  
anonymisiert



S/4HANA  
PHASE 1

Kickoff und TPL Briefing

30.11.2022



Wenn Du ein Schiff bauen willst,  
so trommle nicht Männer zusammen, um  
Holz zu beschaffen, Werkzeuge  
vorbereiten, Aufgaben zu vergeben und  
die Arbeit einzuteilen, sondern  
**lehre die Männer die Sehnsucht nach  
dem weiten endlosen Meer.**

Antoine de Saint-Exupéry

## Kickoff S/4HANA Phase 1

Agenda 30. November 2022

Projektbeispiel  
anonymisiert

**01**

CHECK-IN

- Auftakt
- S/4HANA bei uns
- Warm-up

**02**

PROJEKT  
ORGANISATION

- Projektvorstellung
- Organisation & Tools
- Projektcoaching

**03**

ERFOLGS-  
FAKTOREN

- Spielregeln
- Projektname

**04**

CHECK-OUT

- Themenspeicher
- Feedback
- Ausblick & Abschluss

- Workshop Leitsätze
- Wir werden heute nicht alle Probleme lösen können!
  - Wir müssen Unschärfe u. Unsicherheit aushalten!
  - Wir können heute keine fachlichen Probleme lösen!
  - Das Wissen jedes Einzelnen ist wichtig!
  - Im Raum ist das geballte Wissen, um die Themen einzuordnen
  - Andere wissen es auch nicht besser!
  - Wir sind diszipliniert / fokussiert und halten die vorgegebenen Zeiten ein!
  - Wir führen keine Methodendiskussionen!

Projektbeispiel  
anonymisiert

# Kennenlernen der Personen und deren Fähigkeiten/Beitrag



Projektbeispiel  
anonymisiert

# «Weiche Faktoren» müssen Hand-in-Hand mit den «harten Faktoren» angegangen werden

Projektbeispiel  
anonymisiert

## Kickoff S/4HANA Phase 1

Agenda 30. November 2022

01

CHECK-IN

- Auftakt
- S/4HANA bei uns
- Warm-up

02

PROJEKT  
ORGANISATION

- Projektvorstellung
- Organisation & Tools
- Projektcoaching

03

ERFOLGS-  
FAKTOREN

- Spielregeln
- Projektname

04

CHECK-OUT

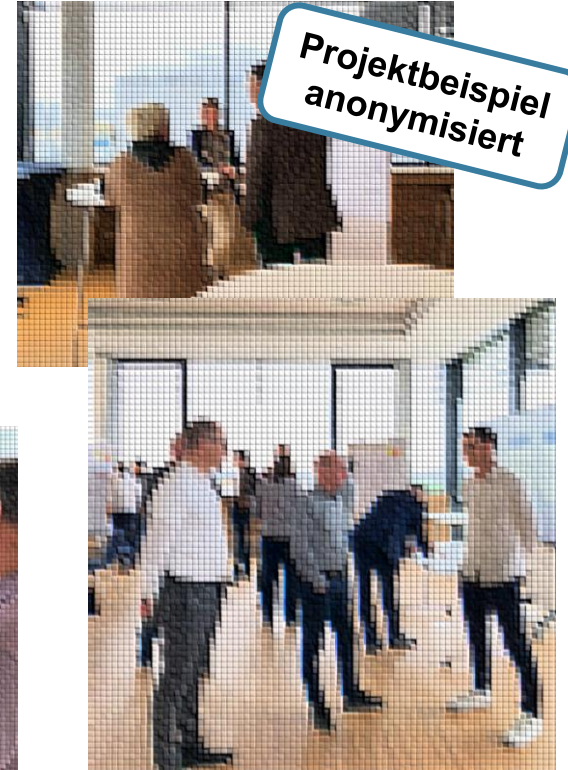
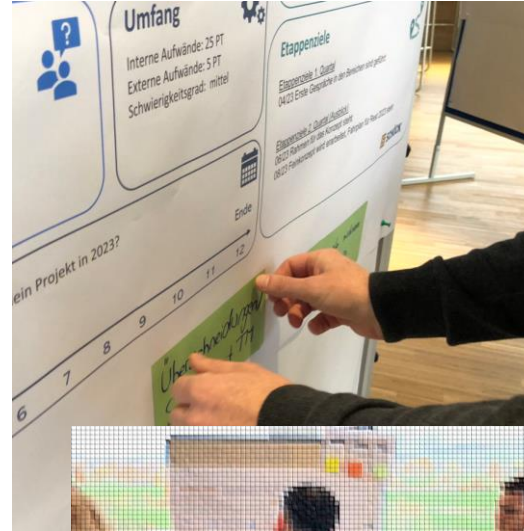
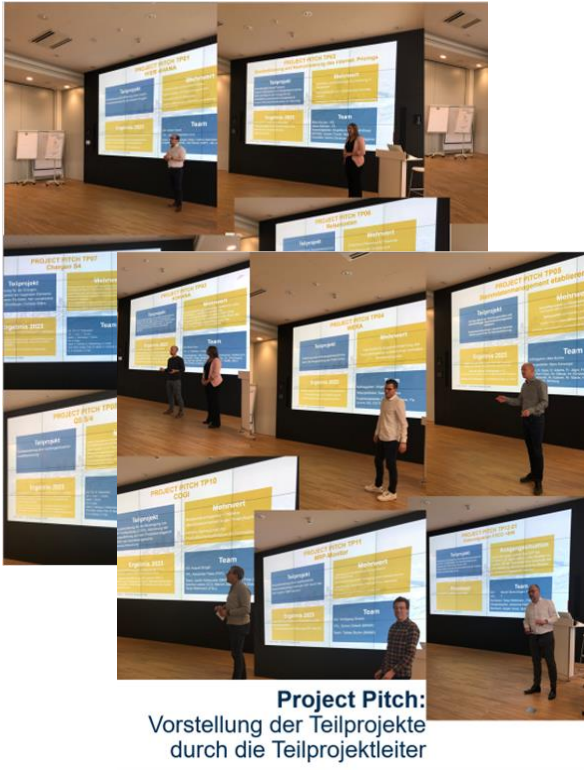
- Themenspeicher
- Feedback
- Ausblick & Abschluss

# Projektauftrag verstehen – detaillieren – austauschen

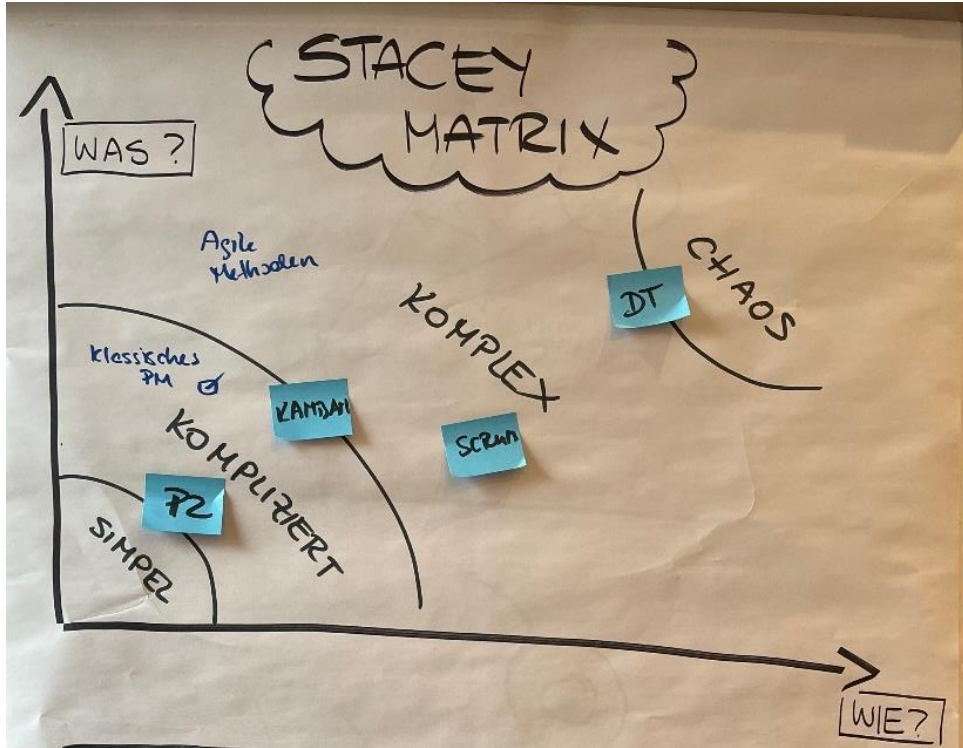
Project Pitch

Project Canvas

Marktplatz



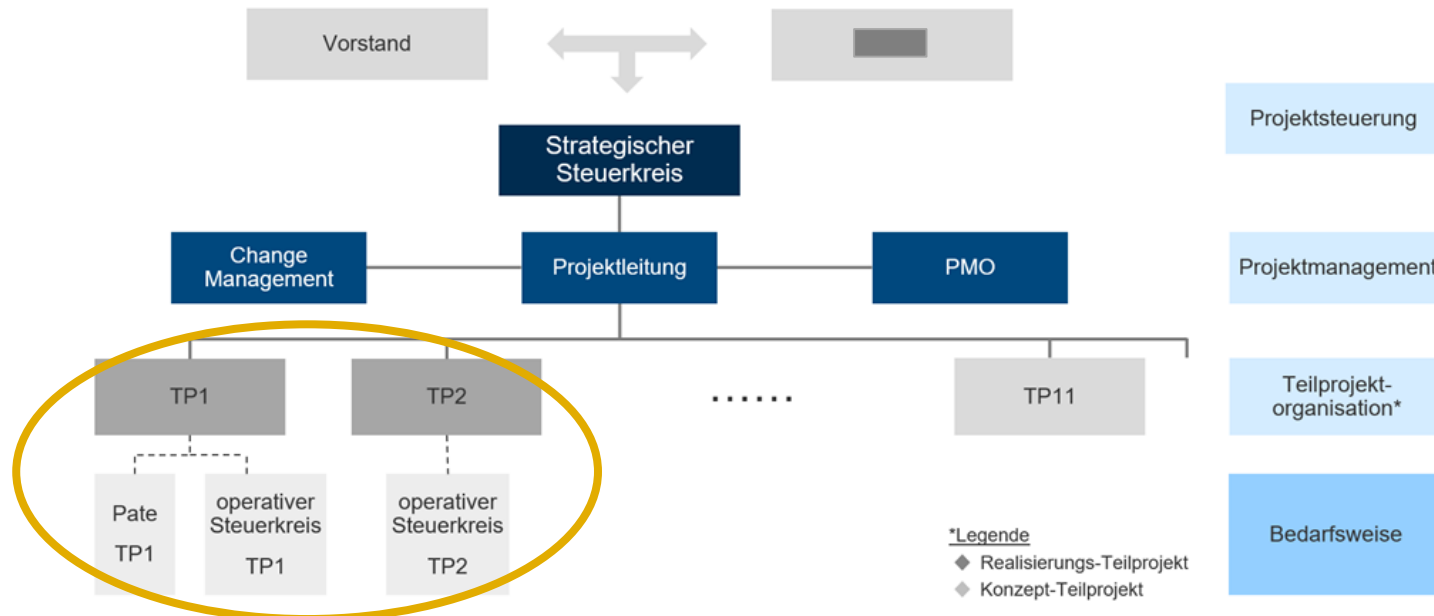
# Stacey Matrix zur Sensibilisierung zu geeigneten Herangehensweisen und dem Verständnis von Risiken



## Projektorganisation

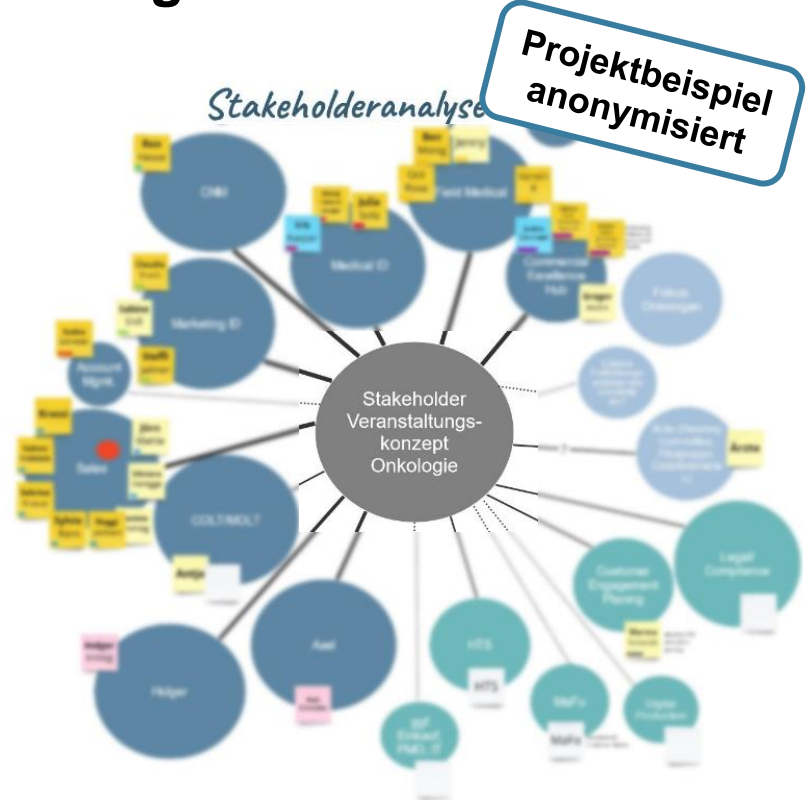
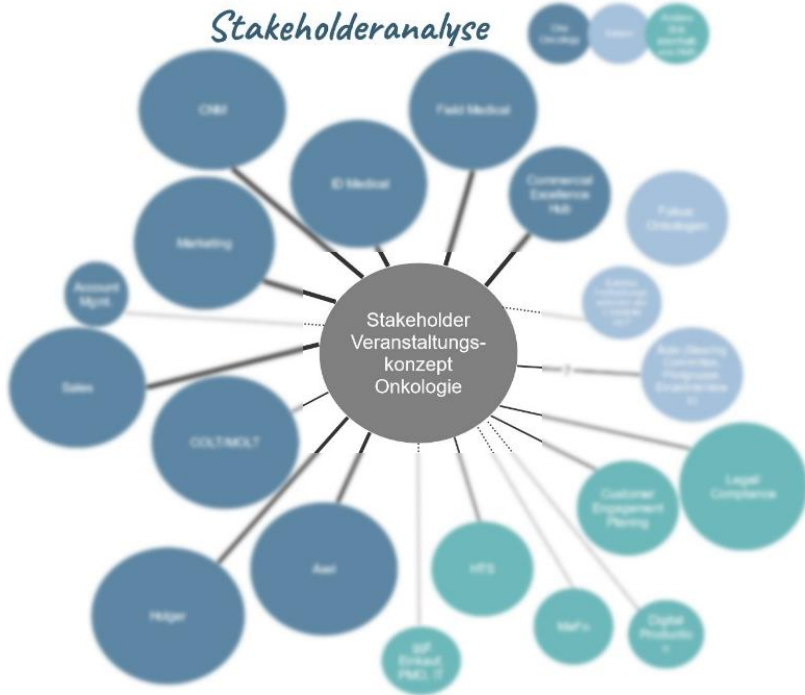
Aufbauorganisation für Phase 1 als Pilot für Phase 2

Projektbeispiel anonymisiert





# Exkurs: Projekt-Aufbau-Organisation anhand systematischer Stakeholder-Analyse festlegen



# Projekt-Methodik und Organisation

## „Klar heißt nicht detailliert“

Projektbeispiel  
anonymisiert

### Projektleitung

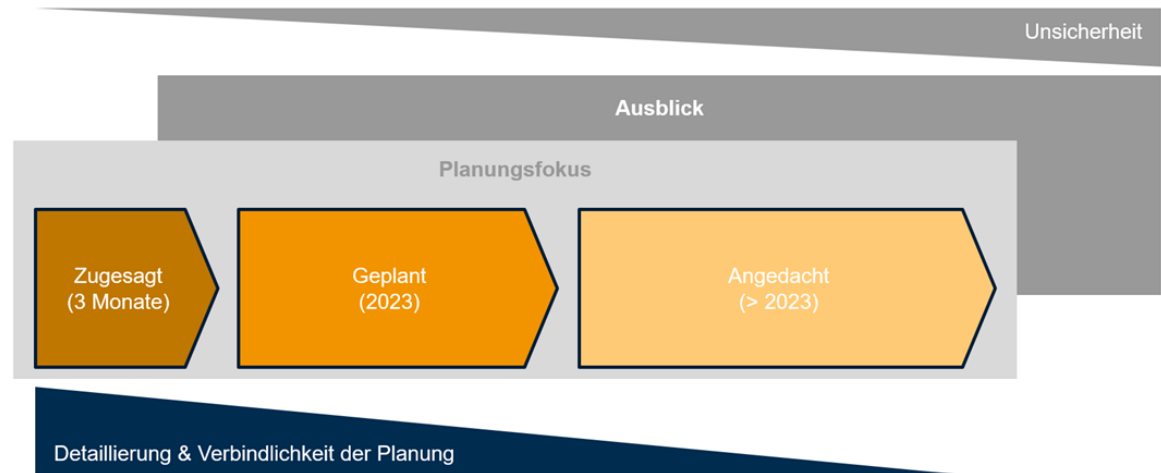
Ein sicheres Regelwerk für die Zusammenarbeit im interdisziplinären Großprojekt



© 2022 Folie 34 Kick-Off Start Teilprojekte S/4 HANA

## Planungshorizonte neu gedacht

Verbindliche Planung im Dreimonats-Zyklus



- Rollen im Projekt und ihre Aufgaben
- Ressourcenplanung
- Prozess für Anforderungen
- Projektplanung
- ...

© 2022 Folie 35 Kick-Off Start Teilprojekte S/4 HANA

# Gemeinsames Verständnis der Zusammenarbeit und Involvement sicherstellen

## Kickoff S/4HANA Phase 1

Agenda 30. November 2022

**01**

CHECK-IN

- Auftakt
- S/4HANA bei uns
- Warm-up

**02**

PROJEKT  
ORGANISATION

- Projektvorstellung
- Organisation & Tools
- Projektcoaching

**03**

ERFOLGS-  
FAKTOREN

- Spielregeln
- Projektname

**04**

CHECK-OUT

- Themenspeicher
- Feedback
- Ausblick & Abschluss

# Gemeinsames Bild zu den Spielregeln der Zusammenarbeit



Akzeptierte Spielregeln für die Zusammenarbeit sind ein zentraler Erfolgsfaktor!



## Kickoff S/4HANA Phase 1

Agenda 30. November 2022

01

CHECK-IN

- Auftakt
- S/4HANA bei uns
- Warm-up

02

PROJEKT  
ORGANISATION

- Projektvorstellung
- Organisation & Tools
- Projektcoaching

03

ERFOLGS-  
FAKTOREN

- Spielregeln
- Projektname

04

CHECK-OUT

- Themenspeicher
- Feedback
- Ausblick & Abschluss

# Retro – Gemeinsame Reflektion des Tages

Der heutige Workshop-Tag lässt sich am besten beschreiben mit diesen Worten...

Interessante Wörter: Energetische Zusammenarbeit, Interessant u informativ aber, Sehr motivierend, Lang, Zielführend, Pack me's, Inspirierend, Lebendig, **Interessant**, **Informativ**, Vorfreude, Mehr Klarheit, Less get's, ich, Kommunikation, Ownership

Ein noch besseres Gefühl für das Projekt würde ich bekommen, wenn...

Regelmäßiges Update  
Ressourcen abgeglichen sind

Alles geschafft ist  
Die Arbeit richtig bei geht,  
Kommunikation  
Wir im Projekt sind  
Alles erledigt ist  
Umsetzung vernünftig wird  
Es langweil  
Es Final ist

So hat mir der Workshop insgesamt gefallen:

Score: 😄 4.5

0%	0%	0%	45%	55%
😞	😐	🙂	😊	😄

Ich fühle mich ausreichend zum Stand der Planung informiert.

Score: ★ 5.4

0%	0%	5%	14%	23%	59%
1	2	3	4	5	6

**Projektbeispiel anonymisiert**

Projektbeispiel  
anonymisiert



**Wir sitzen  
alle in  
einem Boot!**

© 2022





## **Allgemeines Vorgehen zur Projektinitialisierung**

# Beispiel Vorgehen Projekt-Initialisierung

Praxis-  
beispiel



← Dauer: ca. 6-12 Wochen →

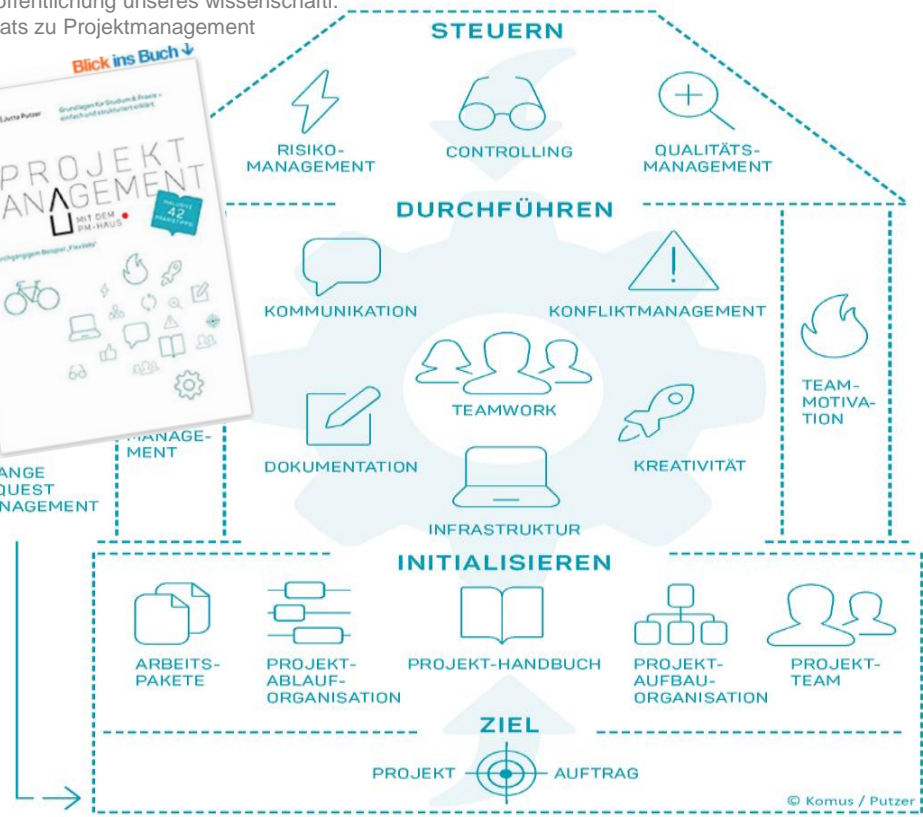
# 2-Tages-Inhouse-Training zum Projektmanagement

Feinjustierung der Inhalte erfolgt nach individueller Absprache

Veröffentlichung unseres wissenschaftl. Beirats zu Projektmanagement



CHANGE REQUEST MANAGEMENT



© Komus / Putzer



- ▶ **Sprint 1: Grundlagen**
  - ▶ Begrüßung und Vorstellung
  - ▶ Übung: „Mein perfektes Projekt“
  - ▶ Bausteine und Grundlagen des (klassischen) Projektmanagements
    - ▶ Motivation Projektmanagement
    - ▶ Phasen und Bausteine des Projektmanagements
  - ▶ Projekt initialisieren
    - ▶ Ziele
    - ▶ Projektantrag
  - ▶ Übung: Projekt initialisieren
- ▶ **Sprint 2: Initialisieren & Planen**
  - ▶ Stakeholderanalyse mit Übung
  - ▶ Arbeitspakete und Projektstrukturplan
  - ▶ Projektablauf-Organisation
  - ▶ Projektaufbau-Organisation
  - ▶ „Übung“ - Projekt
  - ▶ Kommunikation & Team
  - ▶ Retrospektive Team

**Praxis-  
beispiel**

- ▶ **Sprint 3: Projekt umsetzen & durchführen**
  - ▶ Klassische Ansätze in der Projektumsetzung
  - ▶ Agile Methoden und Projektmanagement
  - ▶ Alternative Umsetzungsmethoden (Übung)
    - ▶ SCRUM im Überblick
    - ▶ Exkurs Kanban
  - ▶ Methodenvergleich
    - ▶ Spezifische Rollengestaltung (Übung)
    - ▶ Einsatzfelder der Methoden (Übung)
  - ▶ Beispiele und Integration in das klassische Projektmanagement (Übung)
- ▶ **Sprint 4: Projekt steuern & monitoren**
  - ▶ Grundlagen Controlling und Fortschrittskontrolle
  - ▶ Ressourcenmanagement mit PLANTA
  - ▶ Berichtswesen
  - ▶ Eskalation & Deeskalation
  - ▶ Projektabschluss
    - ▶ Kontrollierter Abschluss
    - ▶ Wirtschaftlichkeitsreview
  - ▶ Kundenspezifische Umsetzungsszenarien: Ihre Themen?
  - ▶ Retrospektive und Abschluss



## Hinweise

*Vertiefungsrunde*

## Projekt-Initialisierung

Das richtige Set up macht den Unterschied

**am Dienstag, 20.06. um 17:00 Uhr**

*Zoom-Einwahl:*

<https://us02web.zoom.us/j/86843024332?pwd=L1Y4aUdub01NamNOYmx2ZINrVUpNdz09>



# Input für die «Sommerpause»

2022

06.12.2022

**Negative SILO-Effekte systematisch in der Organisation angehen**

02. Juni 2022:

**Kanban ist mehr als nur Kärtchen schieben**

27. April 2022:

**SAFe , LeSS , Spotify**

**Welches Framework passt?**

10. März 2022:

**Von der Projekt- zur Produktorganisation - echten Mehrwert schaffen statt komplexe Organisationsstrukturen zu bedienen**

19. Januar 2022:

**Konsequente Priorisierung mittels Portfolio Backlog Steuerung**

2021

9. Dezember 2021:

**Abhängigkeiten aktiv managen und Alignment sicherstellen  
- Big Room Planning als wirksames Instrument**

11. November 2021:

**Funktionierendes Projektcontrolling**

▶ [zu bisherigen Sessions](#)



## PRAXISFORUM NETZWERK

IMPULSE, AUSTAUSCH UND BRAINFOOD FÜR DEN ARBEITSALLTAG



PRAXISFORUM  
NETZWERK



### Praxisforum Netzwerk

... mit aktuellen Impulsen zu Prozess-, Projekt- und IT-Management sowie zu Digitalisierung und agilen Methoden

Veranstaltungsdienste · Hör-Grenzhausen, Rheinland Pfalz · 71 Follower:innen



Ayelt ist hier beschäftigt. · 1 Mitarbeiter:in

[▶ zur Community](#)

✓ Follower:in

Website besuchen 

Mehr



**Claus-Peter Koch**

cp.koch@heupel-consultants.com  
+49 157 – 37322487

**Sonja Gerz**

s.gerz@heupel-consultants.com  
+49 170 588 23 42

Heupel Consultants GmbH & Co. KG  
Im Eichelhorst 22 | 76863 Herxheim  
Office der Heupel Consultants  
+49 (0) 7276 – 96110  
info@heupel-consultants.com  
www.heupel-consultants.com