

Brownbag Session

Impulse, praktische Erfahrungen & Austausch in komprimierter Form „on point“

Agile Skalierung:
Lernen für
Großprojekte



Agile Skalierung in der Praxis

- Fachlicher Impuls
- Anschließende Diskussion und Erfahrungsaustausch

11. November

Funktionierendes
Projekt Controlling statt
Fortschritts-Tracking mit
Überraschungseffekt

9. Dezember

Abhängigkeiten aktiv
managen und Alignment
sicherstellen - Big Room
Planning als wirksames
Instrument

19. Januar

Konsequente
Priorisierung
- mittels Portfolio-
Backlog-Steuerung

10. März

Von der Projekt- zur
Produktorganisation –
Echten Mehrwert schaffen
statt komplexe
Organisationsstrukturen
bedienen

Wird noch b
gegebe

Vorstellung



Claus-Peter Koch

Unternehmensberater
bei den Heupel Consultants,
Geschäftsführer HC Schweiz

Dipl.-Ing. und Dipl.-Kfm.
(RWTH Aachen)

> 20 Jahre Erfahrungen in Aufbau und Weiterentwicklung
von Organisationen, Prozessen und Systemen

Mehrere Jahre Erfahrung im Management
von IT- und Serviceorganisationen

Fundierte Erfahrungen in Einsatz und Implementierung
agiler und hybrider Methoden

Certified Scrum Master, LeSS Practitioner



https://www.xing.com/profile/ClausPeter_Koch2/cv



<https://www.linkedin.com/in/clauspeterkoch-433b70b0/>



Sonja Gerz

Unternehmensberaterin
bei den Heupel Consultants,
Lehrbeauftragte Hochschule Koblenz

M.Sc. Operations Management
(Hochschule Koblenz)

Expertin für Lean und (skalierte) agile Methoden,
hybrides Projektmanagement, Digitalisierung &
strategisches IT-Management

Co-Autorin und Methodenverantwortliche von Studien
wie „Status Quo (Scaled) Agile 2020“, „Meine Digital
Profil“, „Positionsbestimmung S/4HANA“

Certified Scrum Master



www.xing.com/profile/Sonja_Gerz



www.linkedin.com/in/sonja-gerz

Wir unterstützen Organisationen bei der erfolgreichen Ausrichtung auf neue Herausforderungen

Heupel Consultants – Architekten des Wandels



- ▶ **Prozess-Exzellenz**
Für Prozesse in Bestform!
- ▶ **IT-Exzellenz**
IT-Management auf den Punkt!
- ▶ **Projekt-Exzellenz**
Projekte perfekt von Start bis Ziel!
- ▶ **Agile-Exzellenz**
Agilität passgenau adaptiert!
- ▶ **Exzellenz im Einkauf**
Wertorientierter Einkauf auf Augenhöhe!

Aktuelle Workshops und Veranstaltungen

**Interaktives Webinar:
Scrum und Agile
Methoden**
23.03.2022 (Online)



**Interaktives Webinar:
Es muss nicht immer
Scrum sein**
24.03.2022 (Online)

**Interaktives Webinar:
Agile Skalierungs-
frameworks**
28.03.2022 (Online)

**Agiles
Projektmanagement**
30. & 31.3.2022 (Online)

**Agiles PMO und Agile
Center of Excellence**
22.3.2022 in Berlin

**Interaktives Webinar:
Online-Hybrid-
Zusammenarbeit**
22.03.2022 (Online)

**[www.process-
and-project.net](http://www.process-and-project.net)**

**Interaktives Webinar:
BPM "neu gedacht"**
29.03.2022 (Online)



**Interaktives Webinar:
Lean Project
Management**
Termin folgt in Kürze

**Schlüsselkompetenz
Requirements
Engineering**
Inhouse-Webseminar oder
Inhouse-Workshop



Process and Project

**Alle Veranstaltungen
nach Absprache auch
als Inhouse-
Webseminar möglich!**

Teilnehmer-Rückmeldungen:
"Super Überblick, fachlich fundiert.
Erwartungen voll erfüllt"
"Mehr kann man von einem Intensiv-
Workshop nicht erwarten"
"Das Thema ist jetzt für mich nicht mehr
die Black Box, sondern ein Hilfsmittel!"

**SAP S/4HANA:
Schlüsselfragen für
den Umstieg**
Inhouse-Webseminar oder
Inhouse-Workshop

„15. Praxisforum“ am 17. und 18. Mai 2022

Austausch in einem Netzwerk aus Experten des Prozess-, Projekt- und IT-Managements unterschiedlichster Unternehmen & Branchen

noch wenige **MYSTERY BIRD Tickets**
beide Tage: 815 € (statt 985 €)
Einzeltag: 445 € (statt 565 €)
www.praxisforum.net



Bereits zum 15. Mal verknüpft das **Praxisforum** praxisnahe Vorträge mit einem interaktiven Veranstaltungsformat aus Workshops, Open Space, Meet the Experts und vieles mehr



Praktiker berichten über Erfahrungen und Erfolgsfaktoren des Prozess-, Projekt-, IT-Managements sowie agile Methoden und Digitale Transformation



MeinPraxisforum

Community Events und individueller
Wissensaufbau über das ganze Jahr!



Mehr Infos unter:

www.process-and-project.net/veranstaltungen/meinpraxisforum/



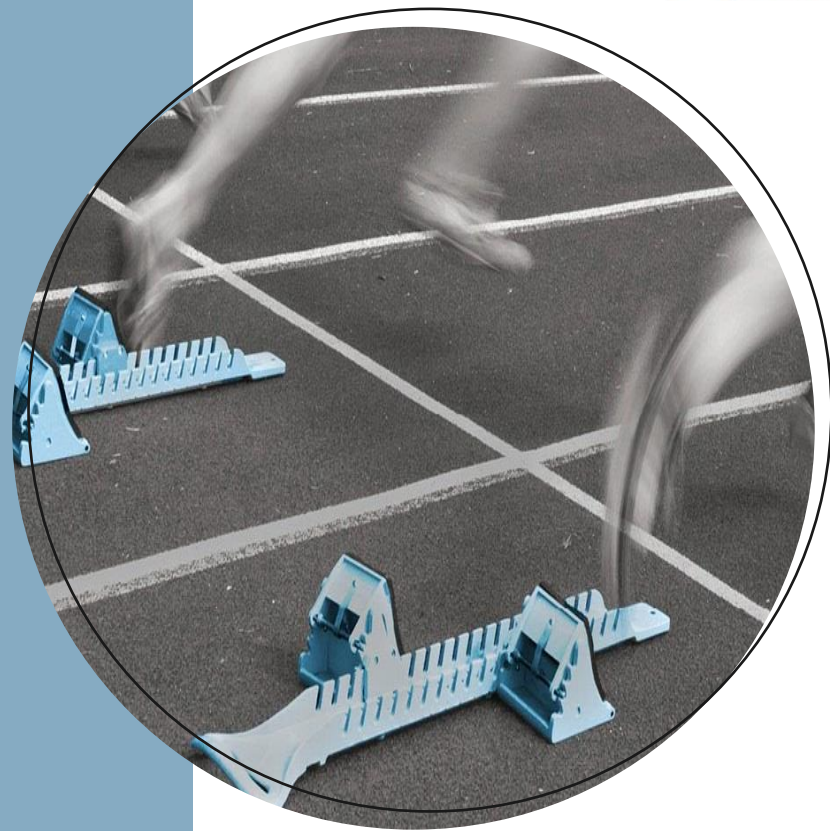
19. Januar 2022

Brownbag-Session Agile Skalierung

Konsequente Priorisierung mittels Portfolio-Backlog- Steuerung – Kundennutzen erhöhen, Multitasking vermeiden

Sonja Gerz

Claus-Peter Koch



Inhalt

- ▶ Sinn und Zweck einer konsequenten Priorisierung
- ▶ Wie funktioniert eine Backlog-Steuerung?
- ▶ Backlog-Steuerung auf mehreren Ebenen
- ▶ Erfolgsfaktoren

- ▶ Diskussion

Inhalt

- ▶ **Sinn und Zweck einer konsequenten Priorisierung**
- ▶ Wie funktioniert eine Backlog-Steuerung?
- ▶ Backlog-Steuerung auf mehreren Ebenen
- ▶ Erfolgsfaktoren

- ▶ Diskussion

Suchergebnisse für Multitasking

Alle Videos

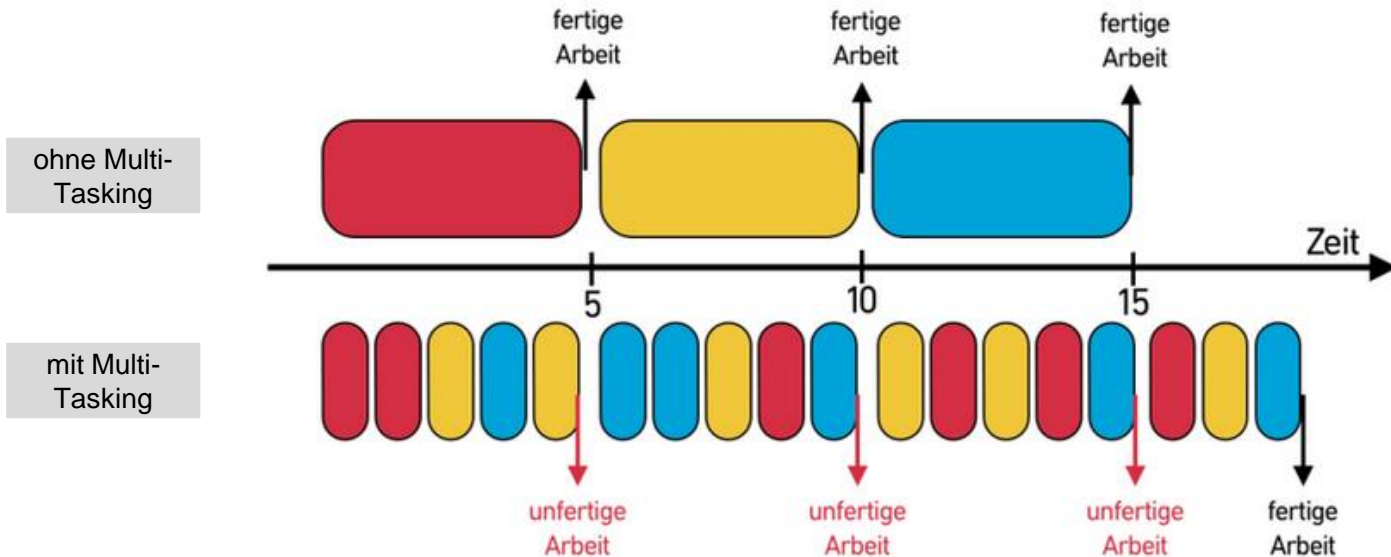


Multitasking

Wie viel geht gleichzeitig?

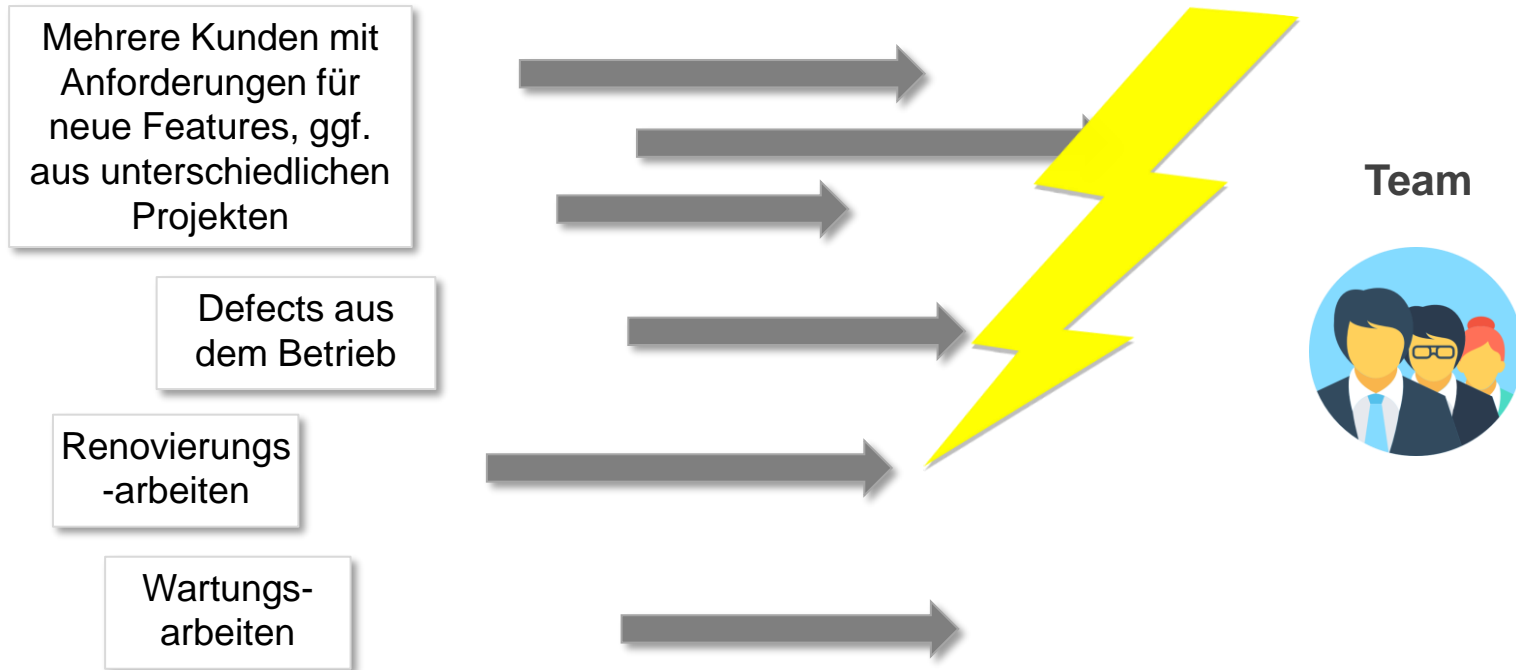
Schädliches Multitasking

- ▶ Es ist besser, weniger Tätigkeiten vollständig zu erledigen, als mehrere Tätigkeiten parallel durchzuführen, die unabgeschlossen sind. Dadurch wird die **Durchlaufzeit insgesamt verkürzt**:

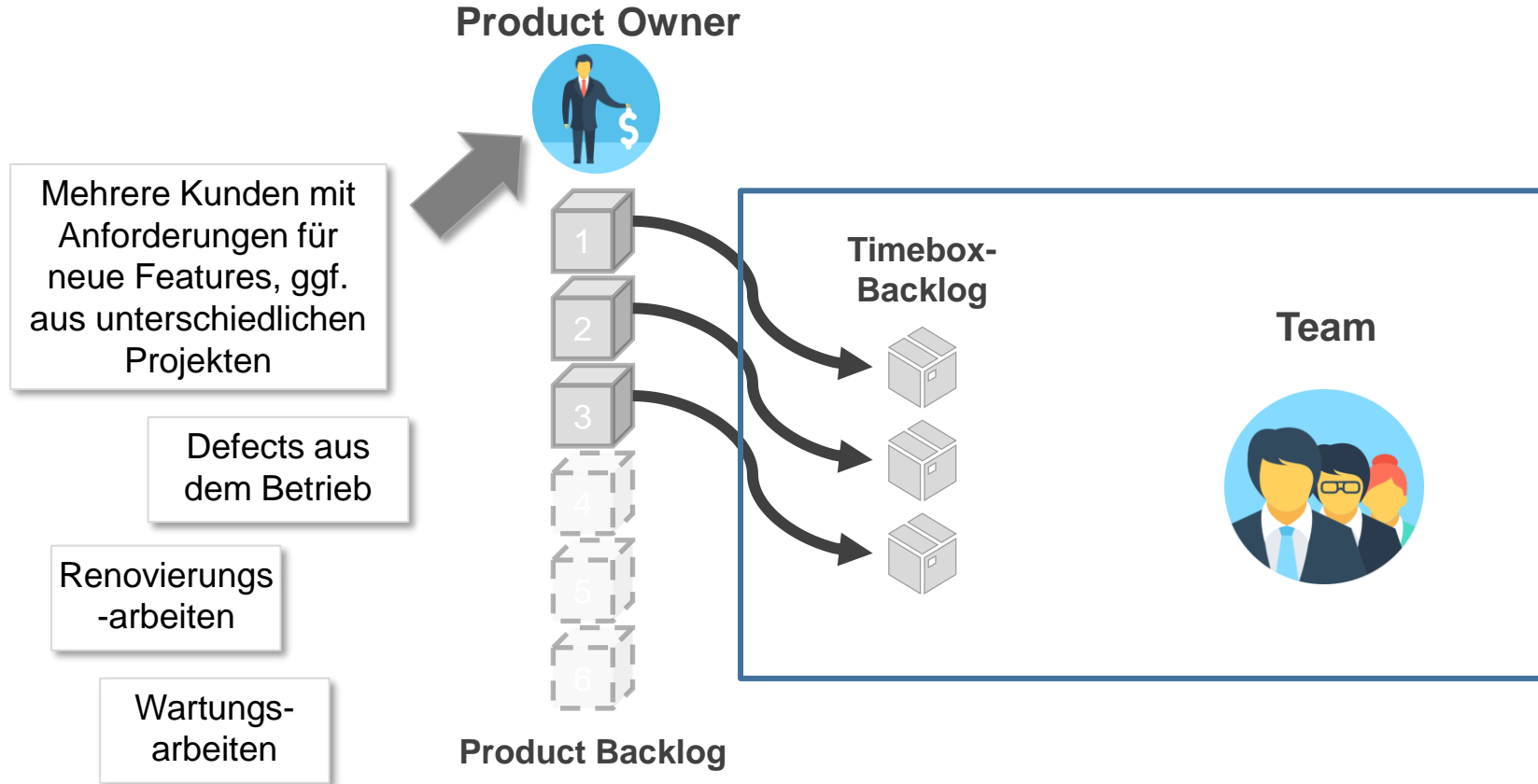


Ursachen für Multitasking

Zu viele Aufgaben werden gleichzeitig in die Bearbeitung geschoben oder genommen. Bedürfnisträger kommen u.U. direkt zu den Teammitgliedern und geben ihre persönlichen Prioritäten vor.



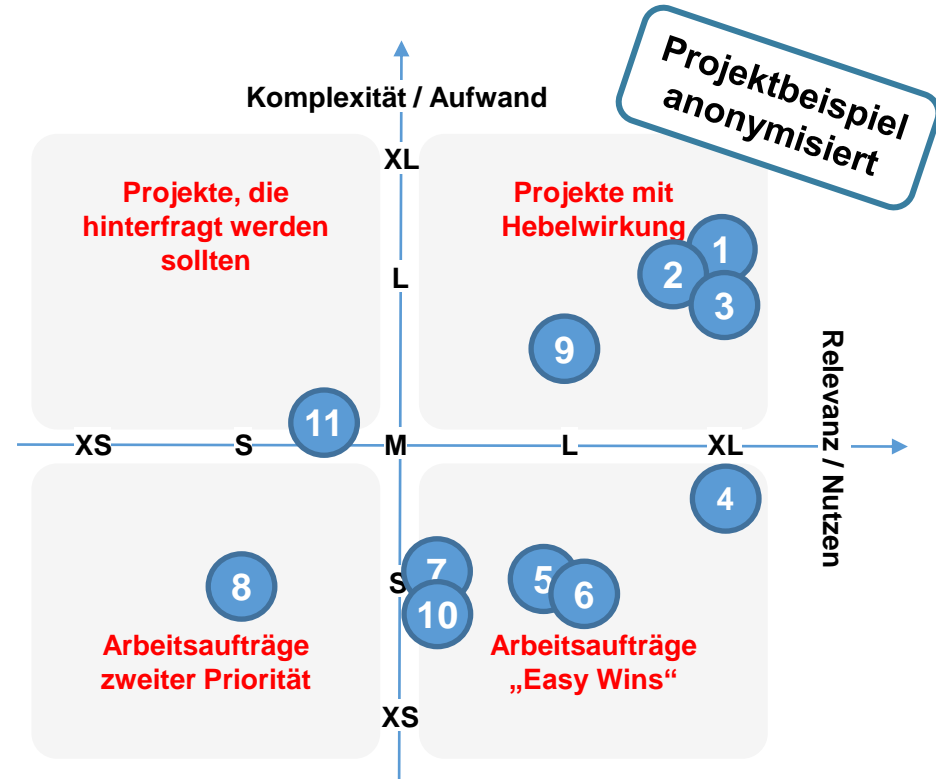
Ein «geschützter Raum» für das Team



Oberstes Ziel der Priorisierung: Maximierung des Kundennutzens

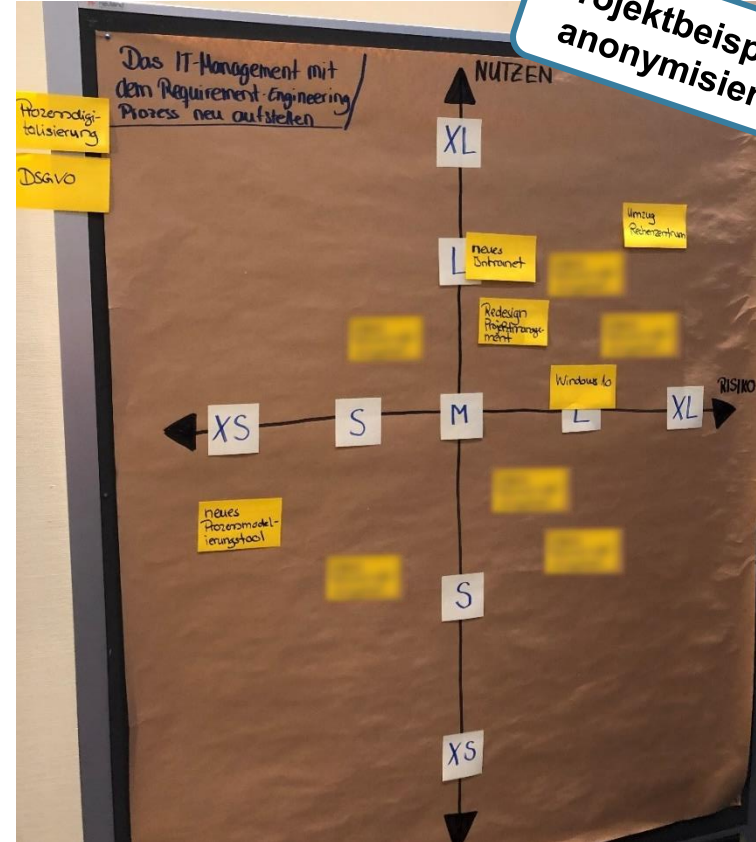
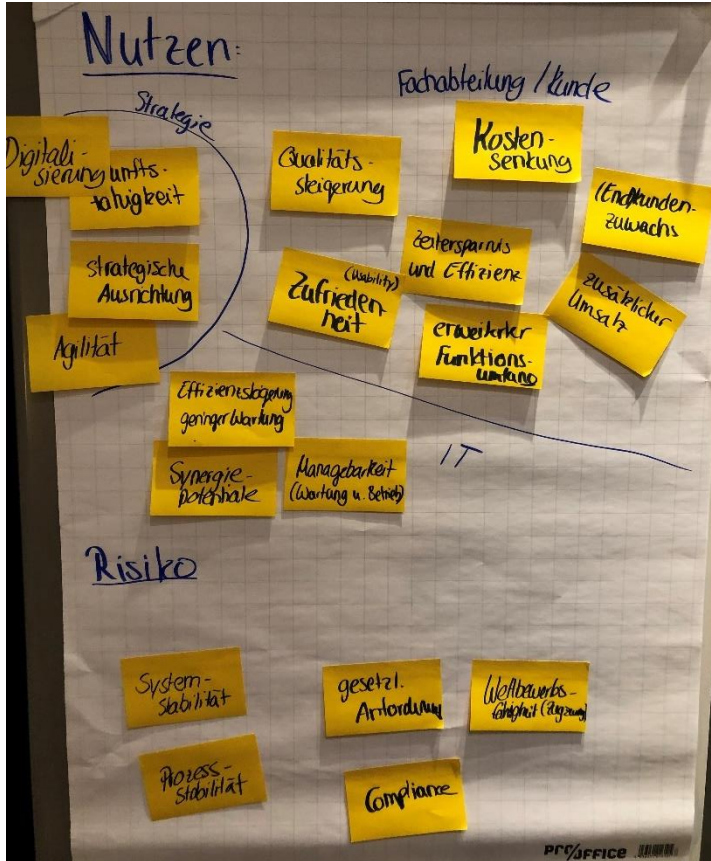
Priorisierungsmethoden: u.a.

- ▶ Plus-Minus-Priorisierung nach vordefinierten Kriterien
- ▶ Kategorisierung nach Aufwand und Nutzen
- ▶ Weighted shortes job first (WSJF)
 - ▶ Cost of delay divided by job duration
- ▶ MoSCoW



Gemeinsame Basis für die Priorisierung schaffen

Projektbeispiel anonymisiert



Inhalt

- ▶ Sinn und Zweck einer konsequenten Priorisierung
- ▶ **Wie funktioniert eine Backlog-Steuerung?**
- ▶ Backlog-Steuerung auf mehreren Ebenen
- ▶ Erfolgsfaktoren

- ▶ Diskussion

Was ist ein Backlog? Warum?

Product Backlog

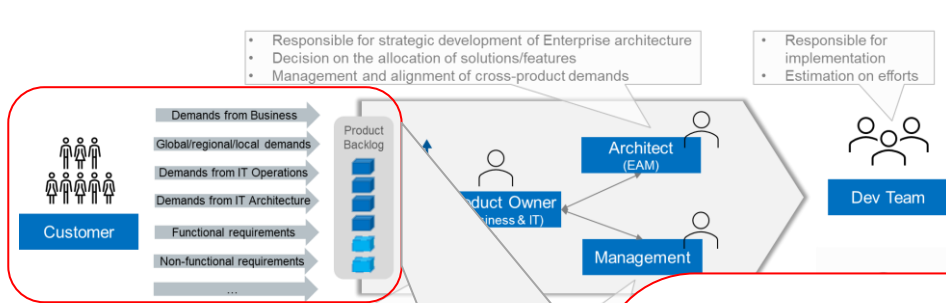
Der Product Backlog ist eine dynamisch Liste aller Anforderungen an ein Produkt, z. B. in Form von EPICs, User Stories.



Warum Backlog-Steuerung?

- ▶ Transparenz und Verständnis, wo wir aktuell stehen
- ▶ Basis zur Abstimmung mit Stakeholdern „Erwartungsmanagement“
- ▶ Klare und von allen verstandene Priorisierung
- ▶ Schnellere Auslieferung von Produkten mit direkten Kundennutzen
- ▶ Flexibilität und schnelles Reagieren auf Veränderung

Gesamtheit der Arbeit im Backlog sichtbar machen!

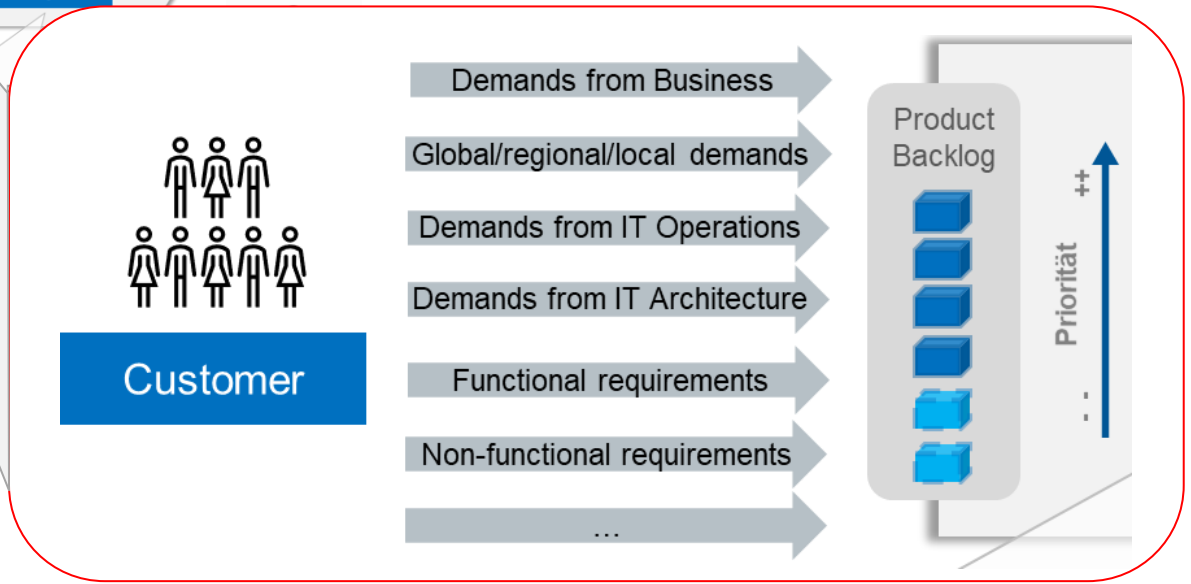


- Responsible for strategic development of Enterprise architecture
- Decision on the allocation of solutions/features
- Management and alignment of cross-product demands

- Responsible for implementation
- Estimation on efforts

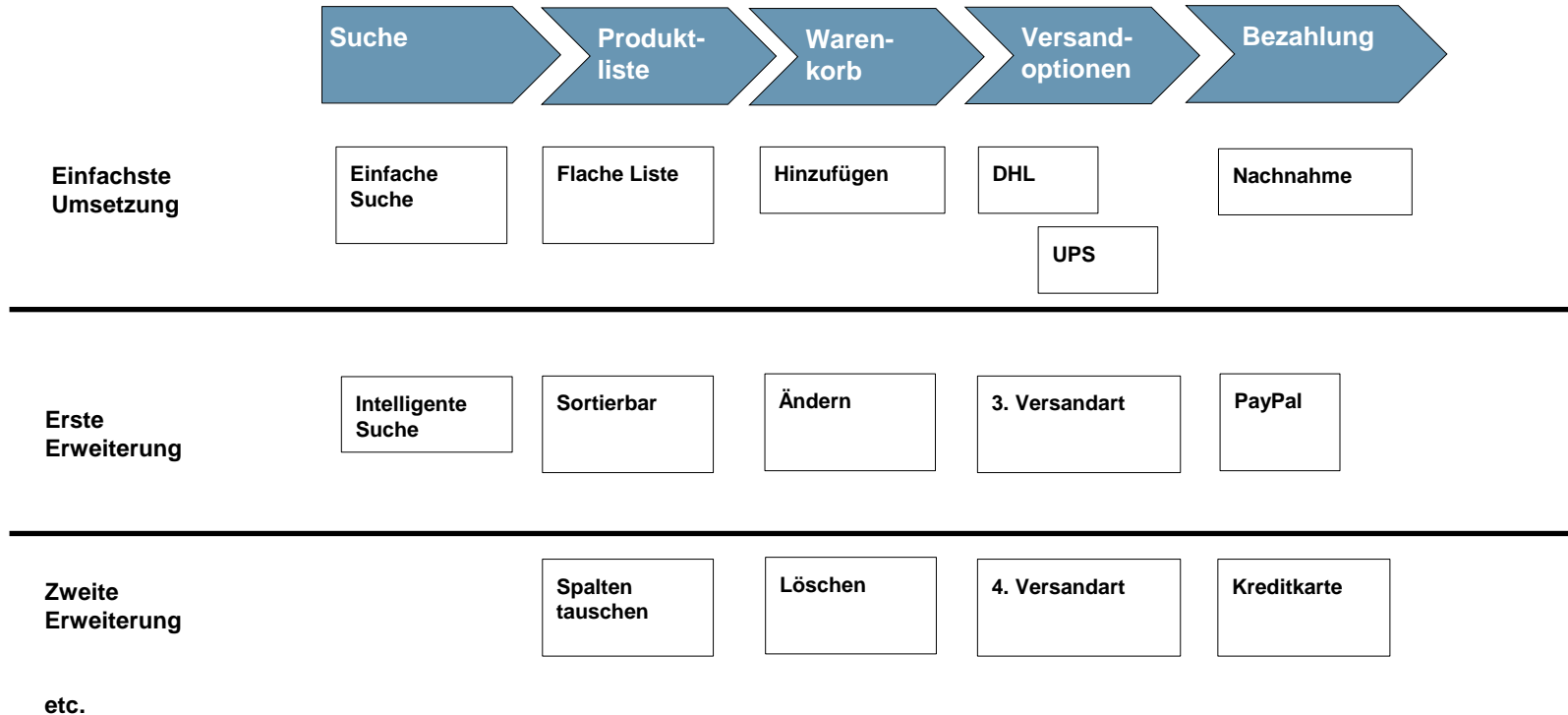
Anonymisiertes Kundenbeispiel

- Responsible for the product
- Define and maintain product vision
- Prioritize and align demands/requirements
- Communicate to stakeholders

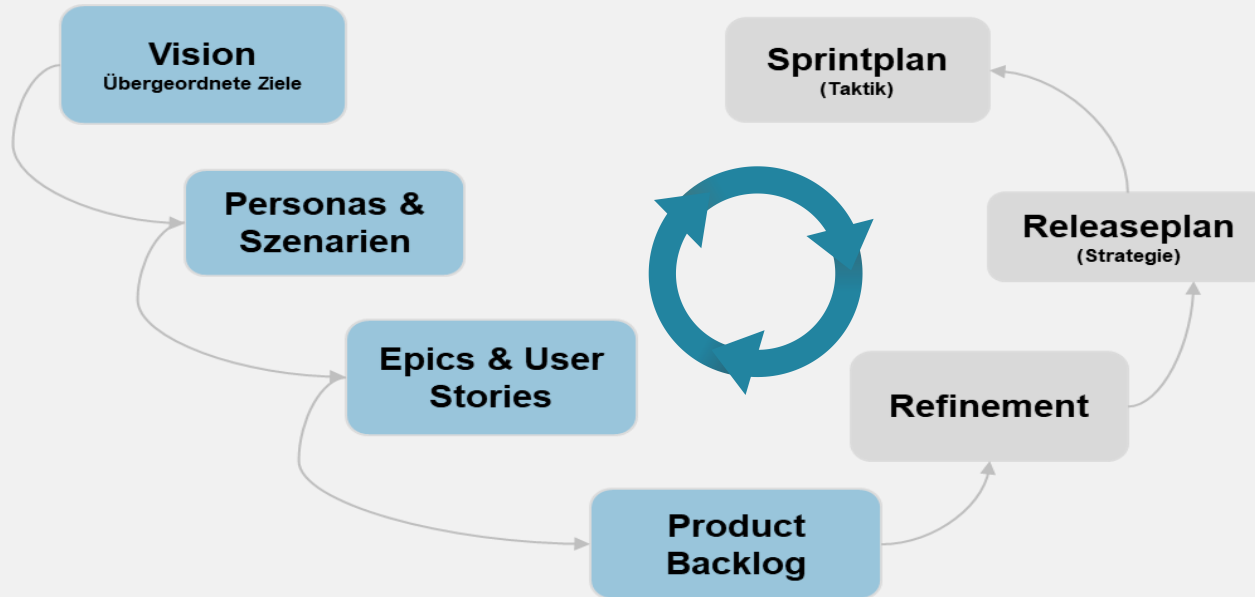


Ansatz des Minimum Viable Product (MVP)

Webshop (beispielhaft)

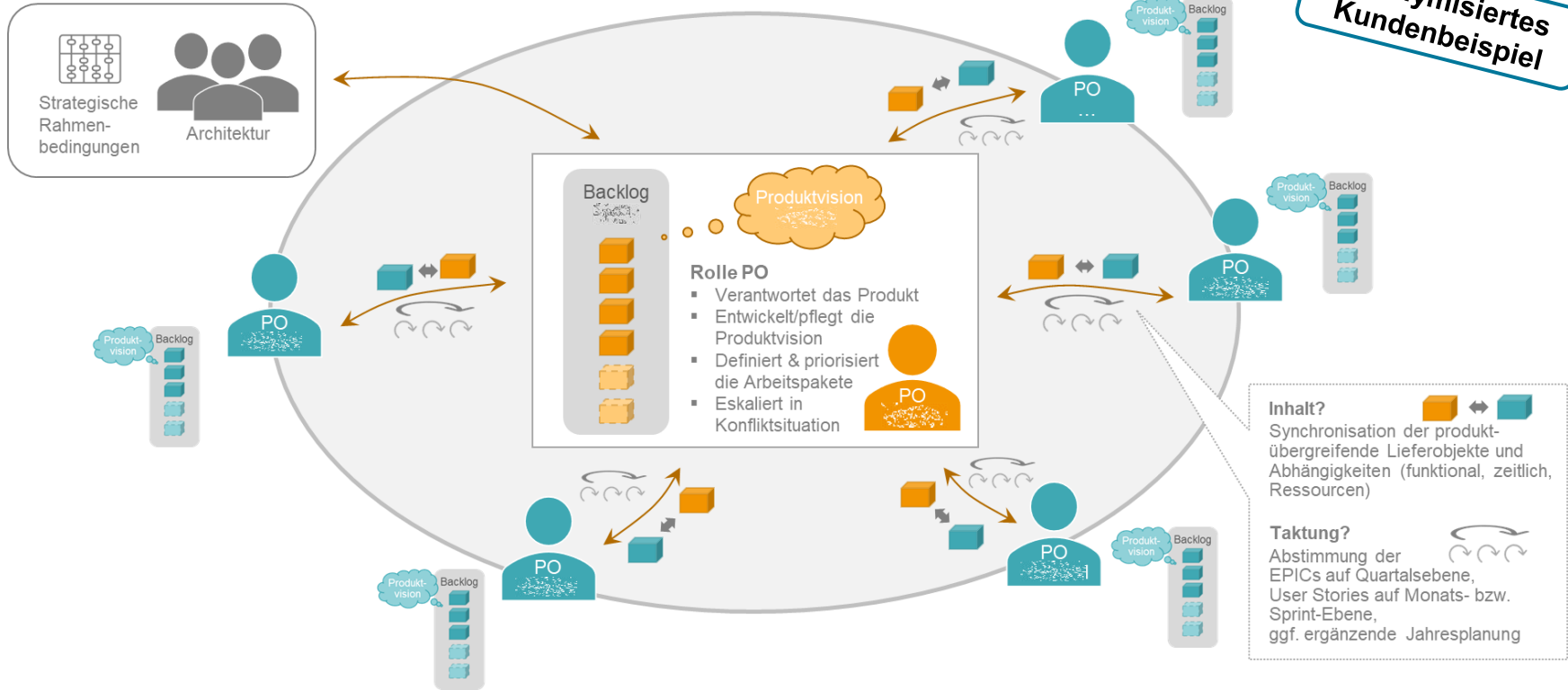


Produktplanung



Direkte Kommunikation und laufender Austausch

Anonymisiertes Kundenbeispiel



Inhalt

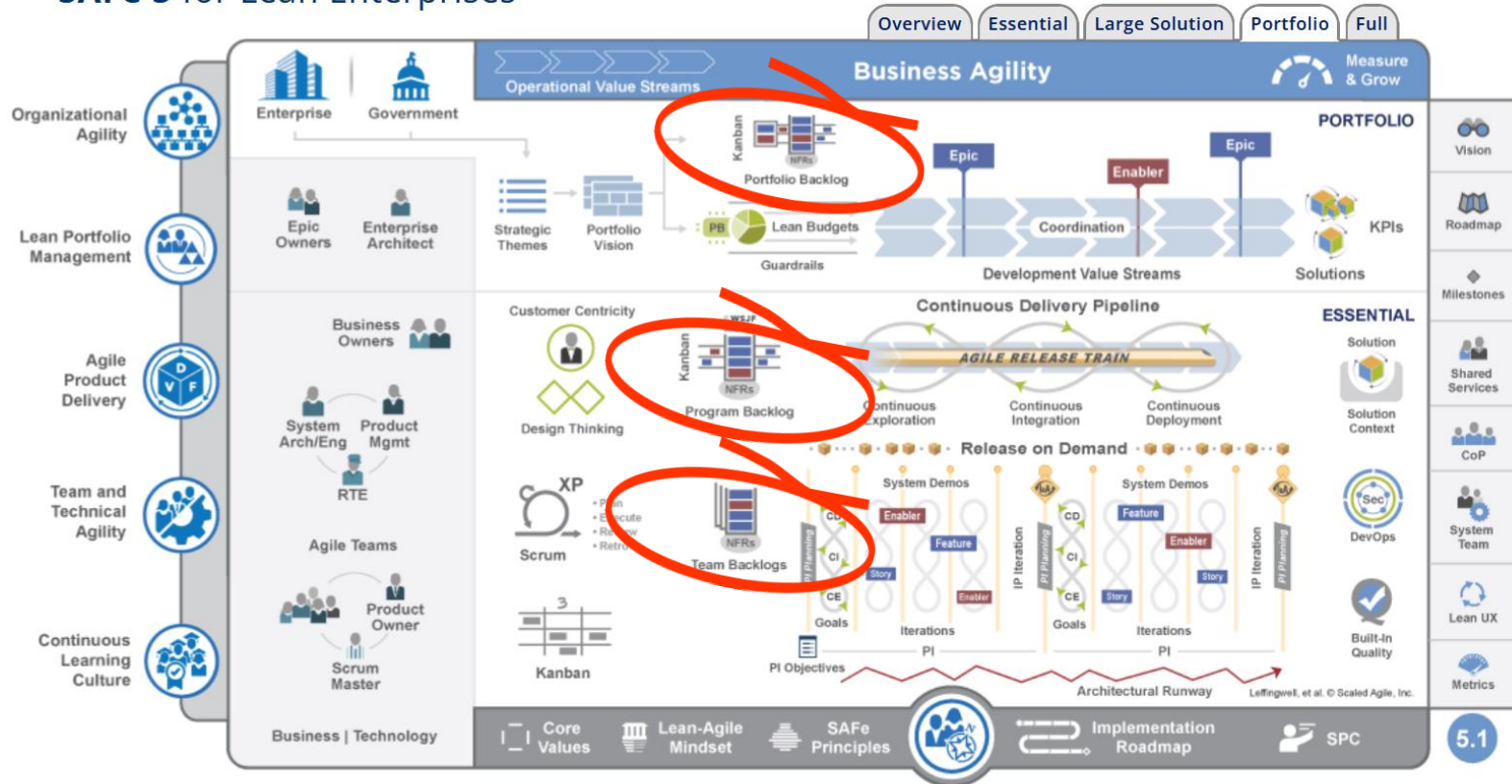
- ▶ Sinn und Zweck einer konsequenten Priorisierung
- ▶ Wie funktioniert eine Backlog-Steuerung?
- ▶ **Backlog-Steuerung auf mehreren Ebenen**
- ▶ Erfolgsfaktoren

- ▶ Diskussion

Backlogs auf den unterschiedlichen Ebenen

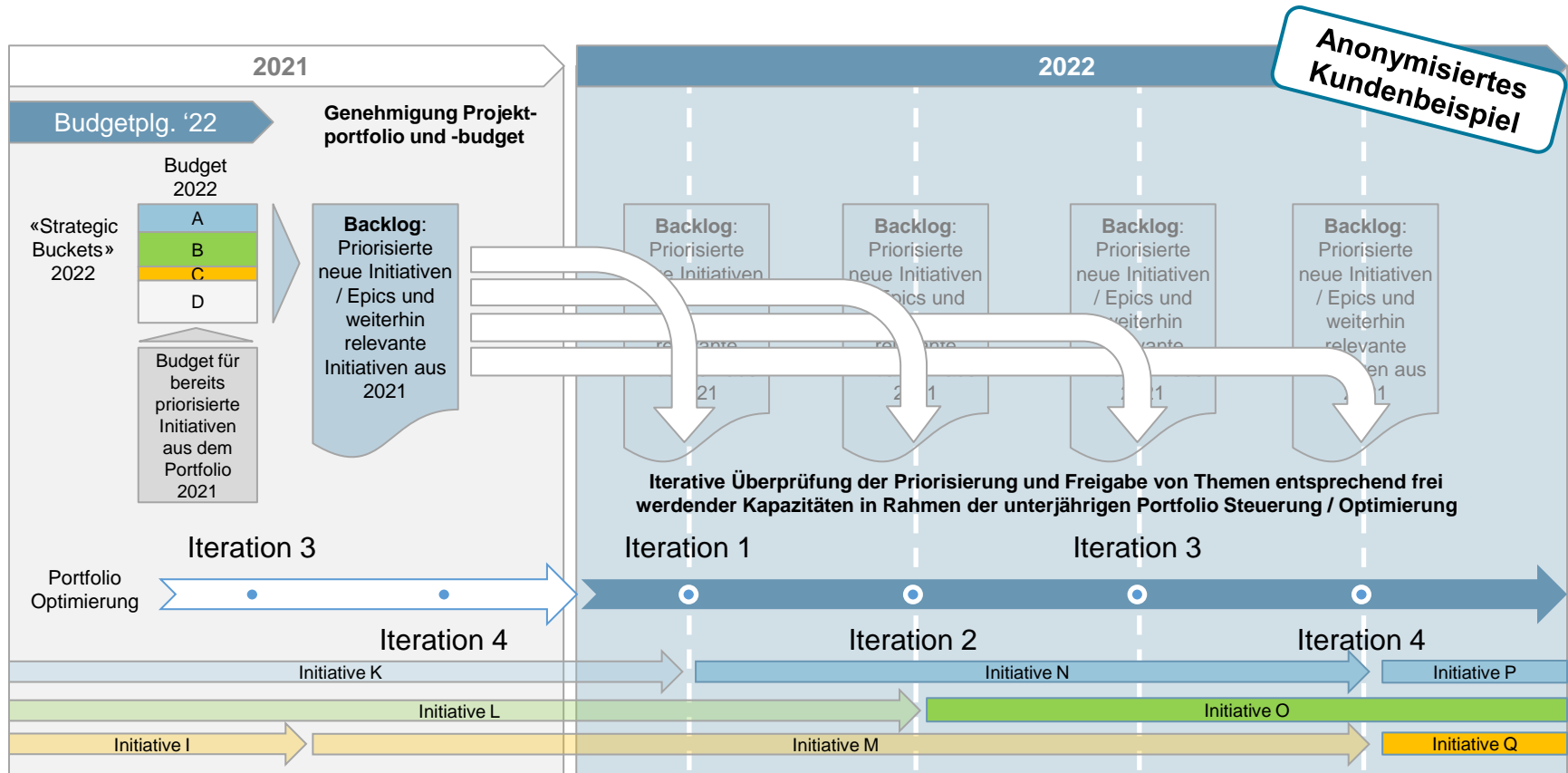
SAFe 5 for Lean Enterprises

Select SAFe configuration



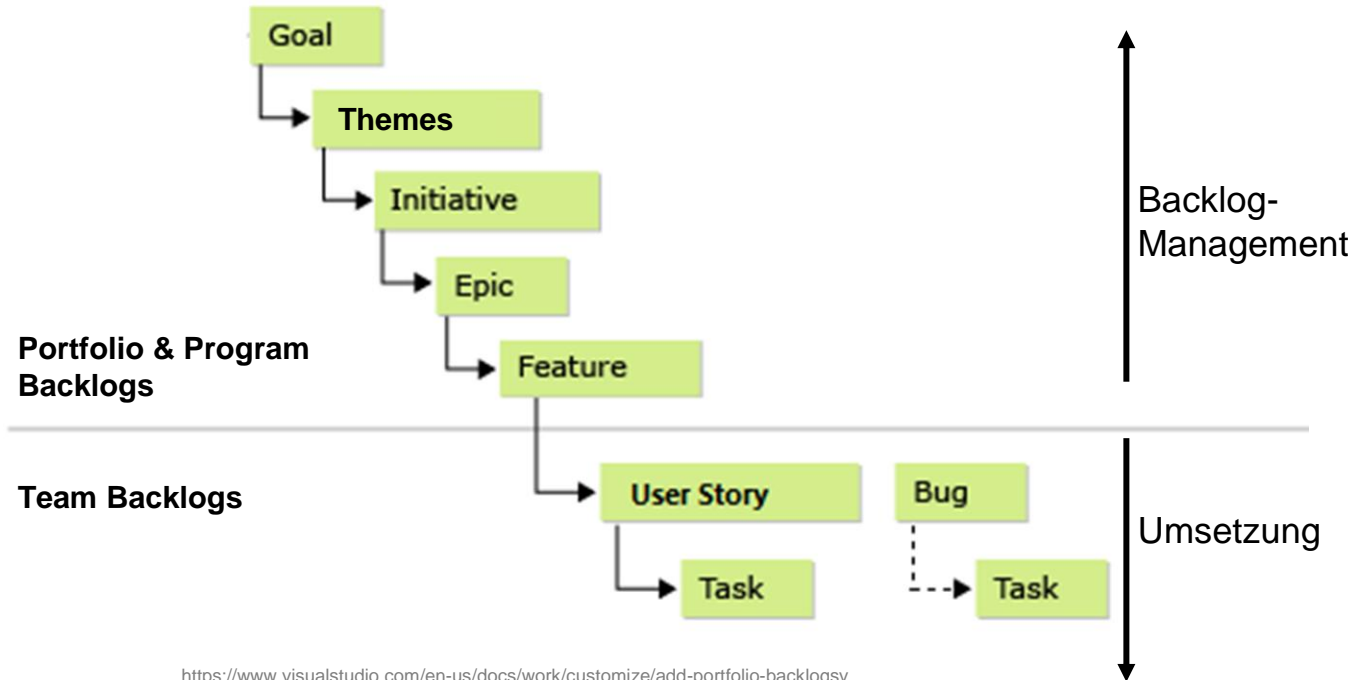
Lean-Agile Leadership

Beispiel zu Lean Portfolio Management



Detailierungsebenen der Anforderungen

Jede Organisation entwickelt ihre eigenen Begrifflichkeiten. Wichtig ist nur, dass ein gemeinsames Verständnis zur Detailtiefe der einzelnen Ebenen entsteht.



Inhalt

- ▶ Sinn und Zweck einer konsequenten Priorisierung
- ▶ Wie funktioniert eine Backlog-Steuerung?
- ▶ Backlog-Steuerung auf mehreren Ebenen
- ▶ **Erfolgsfaktoren**

- ▶ Diskussion

- ▶ Die richtigen Personen
- ▶ Klare Priorisierungsregeln
- ▶ Aktives Management des Backlogs
- ▶ (Agile) Grundprinzipien





Nächste Brownbag Session in:

50

Tage

23

Stunden

00

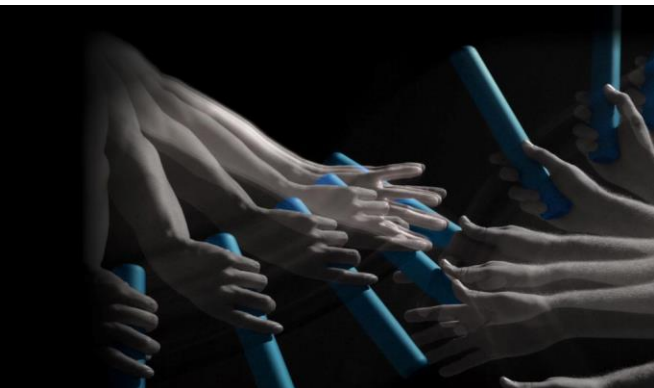
Minuten

März 2022

10.

Save the Date

Thema:
Von der Projekt- zur
Produktorganisation



Claus-Peter Koch

cp.koch@heupel-consultants.com
+49 157 – 37322487

Sonja Gerz

s.gerz@heupel-consultants.com
+49 170 588 23 42

Heupel Consultants GmbH & Co. KG
Im Eichelhorst 22 | 76863 Herxheim
Office der Heupel Consultants
+49 (0) 7276 – 96110
info@heupel-consultants.com
www.heupel-consultants.com